



Lean Production: una rivoluzione del pensiero

PROGRAMMA

INTRODUZIONE AL LEAN PRODUCTION

- Il significato del lean
- Cosa è un processo e l'importanza di misurare
- Origini del lean e i vantaggi del lean production
- Il cambiamento: da necessità a fattore critico di successo

L'IMPORTANZA DELLA CACCIA ALLO SPRECO

- I 7 + 1 sprechi teorizzati nel lean
- L'importanza del team per l'eliminazione dell'8° spreco
- La Value Stream Map, un efficace strumento

IL PROBLEM SOLVING

- L'importanza dell'approccio ai problemi
- Metodi per la causa radice dei problemi e di approccio alle soluzioni
- Il metodo FMEA per il problem solving
- Jidoka, iniezioni di intelligenza umana nei processi

GLI STRUMENTI PER COSTRUIRE

L'EFFICIENZA

- 5S e Visual Management
- OEE, per l'efficienza di macchine e impianti
- SMED, la tecnica per la riduzione dei set-up

LA GESTIONE DEI FLUSSI E IL JIT

- Da Push a Pull e l'importanza del lavoro a flusso
- Gestione dei materiali a Kanban e milk run
- Heijunka, per la produzione snella

INFORMAZIONI

OBIETTIVO DEL CORSO

Il Lean Production pone tra i suoi fondamentali l'importanza delle necessità del cliente e della caccia per l'eliminazione degli sprechi. Proprio per questo il Lean Production è una rivoluzione del sistema di gestione della produzione che porta grandi risultati, come testimoniano le sempre più diffuse applicazioni aziendali.

Il corso si propone di trasmettere i fondamentali del Lean Production e tutti gli strumenti utili per una gestione efficace ed efficiente dei processi produttivi.

DESTINATARI

Managers, Responsabili HR, Direttori Operations, Responsabili di produzione e capireparto.

SCHEDULAZIONE

Il corso ha una durata base di 20 + 12 ore opzionali.

Corso base: 5 moduli da 4 ore ciascuno

Opzionale: 3 moduli da 4 ore ciascuno di esercitazioni e applicazioni pratiche