



Lean Thinking: l'essenza della caccia allo spreco

PROGRAMMA

LEAN, L'APPROCCIO AI PROCESSI

- I processi nel contesto del lean: l'uso degli indicatori
- Costruire la misurazione dei processi e i KPI
- Come valutare le performance dei processi

IMPORTANZA DELLA CACCIA ALLO SPRECO

- Le origini del lean
- L'importanza del cliente e il concetto di valore
- I 7+1 spechi teorizzati nel lean
- Value Stream Map, lo strumento per mappare i processi

IL PROBLEM SOLVING

- L'importanza dell'approccio ai problemi
- Metodi di analisi dei problemi
- PDCA e Kai-Zen, per la risoluzione dei problemi
- Jidoka, iniezioni di intelligenza umana nei processi

GLI STRUMENTI PER LA RICERCA DI EFFICACIA ED EFFICIENZA DEI PROCESSI

- 5S e Visual Management
- OEE, SMED, TPM
- L'utilità della standardizzazione

IL JIT: L'INVERSIONE DELLA SPINTA SUI PROCESSI

- Da Push a Pull e l'importanza del lavoro a flusso
- Gestione dei materiali a Kanban e Milk Run
- Heijunka, come cambia la gestione della produzione

INFORMAZIONI

OBIETTIVO DEL CORSO

Il "pensiero snello" rappresenta un approccio ai processi aziendali per molti aspetti innovativo, sebbene già applicato da circa 60 anni, ma che trova sempre maggior interesse. Infatti la caccia allo spreco, aspetto oggi di grande attualità, fondamentale del lean thinking, è una delle chiavi di successo di questo approccio alla gestione delle organizzazioni aziendali.

Il corso si propone di trasmettere i fondamentali del Lean Thinking e tutti gli strumenti utili per una gestione efficace ed efficiente di tutti i processi aziendali, sia di office che di produzione.

DESTINATARI

Managers, Responsabili HR, Direttori Operations, Responsabili di funzione / area e capireparto, operatori di ufficio o di produzione.

SCHEDULAZIONE

Il corso ha una durata base di 20 ore.

Corso base: 5 moduli da 4 ore ciascuno

Opzionale: da 2 a 10 moduli da 4 ore ciascuno di esercitazioni e applicazioni pratiche

DOCENTE

Ing. Massimo De Matteis, consulente LeanValue
Esperto di sistemi qualità e di gestione per processi, con diverse esperienze di applicazione, su processi di office e produzione, di logiche e strumenti di lean thinking.